

公立佐賀中央病院経営コンサルティング業務委託仕様書

1. 委託業務名

公立佐賀中央病院経営コンサルティング業務

2. 履行期間

契約締結日から令和9年3月31日まで

3. 委託業務内容

(1) 診療科別の損益分析及び経営課題の抽出

ア 診療科※、訪問看護ステーションごとの損益分岐点の算出

イ 収益性の評価及び現状の規模による課題・分析

ウ 診療科の成長戦略の検討及び課題の改善策の提示（診療科ヒアリング含む）

・黒字診療科：患者数増加施策、診療単価向上など

・赤字診療科：課題の特定、収益改善策の提示、診療科の統廃合の可能性の検討

エ 診療単価の適正化や診療報酬の最適活用の検討

（診療単価を上げる施策や診療報酬制度の最大活用、適正な請求・施設基準の見直しなど）

オ 患者数増加に向けたマーケティング施策の提案

※診療科：内科、消化器内科、肝胆膵内科、糖尿病内科、循環器内科、呼吸器内科、脳神経内科、腎臓内科（透析）、リウマチ・膠原病科、外科、脳神経外科、整形外科、泌尿器科、産婦人科、小児科、耳鼻咽喉科、眼科、皮膚科、麻酔科、リハビリテーション科

(2) 人口動態を踏まえた患者数の将来予測※と診療体制の最適化

ア 多久・小城地域における人口動態データの収集・分析

（ア）患者数の推移予測と診療科別影響の評価

（イ）地域医療のニーズを踏まえた診療体制の見直し提案

（ウ）診療科の新設・統廃合の可能性の検討

※「将来予測」は、2040年問題を見据えた2040年までの患者数予測とする。

(3) 病院全体の人員配置及び人件費の最適化

ア 診療科単位、看護部・診療支援部※・事務部を含む適正人員配置の分析

イ 業務量を考慮した適正な人件費構造の検討・提案

※診療支援部：薬剤室、検査室、放射線室、理学療法室、栄養管理室、臨床工学室

(4) 経営戦略策定及びシミュレーション

ア 病床数における患者数や診療単価の変動による経営シミュレーションの実施

イ 収益向上とコスト最適化を両立する戦略の策定

ウ 病院全体の経営健全化に向けたアクションプランの提示

(5) 議事録及び報告書（中間報告及び最終報告）作成

※提出期限は、中間報告を9月30日とし、最終報告を3月31日とする。

(6) その他、経営改善を実現するための各種情報提供

4. 実施体制

(1) 統括責任者の配置

業務内容及び進捗状況等を包括的に把握管理し、病院経営に精通した統括責任者1名を配置すること。

(2) 主担当の配置

必要な専門知識及び経験を有する従業員を主担当として配置すること。

(3) 訪問によるヒアリング及びコンサルティング

契約締結日から契約満了日まで10回（おおよそ月1回程度）当院を訪問し、第3項に記載した委託業務に必要なヒアリング及びコンサルティングを行うこと。

なお、ヒアリング及びコンサルティングについての日時、場所及び会議体については、発注者が受託者と協議のうえ、設定する。

5. 成果物の提出

本業務の成果物は、「公立佐賀中央病院経営分析等調査報告書」とし、中間報告書及び最終報告書にまとめ、提出すること。提出方法は紙媒体及び電子データとする。

6. 病院の概要（令和8年2月1日現在）

開院日	令和7年7月1日
経営形態	地方公営企業法全部適用
所在地	佐賀県多久市東多久町大字別府 3562 番地
構造	鉄骨造 免振構造
階数	地上4階 ヘリポート階
建物面積	12,028 m ²
病床数	140床（うち急性期95床 慢性期45床）
看護配置	一般10：1 療養20：1
指定病院	救急告示、災害拠点、DPC準備
職員数	226名（実数）