

公立佐賀中央病院経営コンサルティング業務委託
プロポーザル質問回答書

質問 番号	書類名 該当頁等	質問事項	回答
1	「実施要領」 P.2	<p>9 提案書等の提出 （2）提出書類の①提案書は A4・任意様式とありますが、枚数制限はなしという理解でよろしいでしょうか。 また、縦横については記載がありませんが、提案書、業務工程表、業務実施体制、見積書のいずれも A4 であれば縦横いずれでも問題ないとの認識でよいでしょうか。</p>	お見込みのとおりです。
2	「実施要領」 P.3	<p>14 プレゼンテーションの実施 提案内容についてのプレゼンテーションは、提出した提案書をそのまま利用して実施することを想定していますでしょうか。 それとも、提案書と別に提案書内容を集約したプレゼンテーション用の資料でプレゼンテーションを実施することも可能でしょうか。</p>	<p>提出される提案書での説明をお願いします。 プレゼンテーション当日、追加の資料配布は不可とします。</p>
3	「公立佐賀中央病院経営コンサルティング業務委託仕様書」 P.1	<p>診療科別の損益分析及び経営課題の抽出について、現状、院内の何かしらのシステムで診療科別の損益データ自体は抽出可能という理解でよろしいでしょうか。 また、システムが未整備の場合、各種費用（薬品・診療材料）は診療科と一定紐づくようなデータ形式となっていますでしょうか。 システム未稼働の場合、全体の業務スケジュール等にも大きく影響を及ぼすことから、優先度を協議させていただくことは可能でしょうか。</p>	<p>診療科別の収益については、医事会計システムより必要なデータを抽出し分析しています。 各種費用については、各診療科と紐づくシステムが未整備のため、事業者決定後、協議したいと考えています。 また、未整備である場合の有効な分析手法等があれば提案していただきたいと考えています。</p>

		<p>診療科別の材料費や経費について、科別に分けられた費用があると想定してよいでしょうか。</p> <p>もしくは、一定の考えの下に按分する等、コンサルティング業務の中で分析が必要でしょうか。</p>	
4	<p>「公立佐賀中央病院経営コンサルティング業務委託仕様書」 P.2</p>	<p>「契約締結日から契約満了日まで 10 回（おおよそ月 1 回程度）当院を訪問し（～後略）」とありますが、現時点で出席を要する会議体があれば、開催週・曜日・時間帯等の予定をご教示ください。</p> <p>また、(所定の訪問は行う前提で) 同会議の出席を web 会議形式とさせていただくことは可能でしょうか。</p>	<p>当院の経営方針等を協議する会議体として、院長はじめ幹部 10 名程度で構成する「経営会議」を毎月第 3 月曜 16 時から 1 時間程度、開催しています。</p> <p>また、経営状況の把握、情報共有等を行う会議体として、同メンバーで構成する「統括責任者会議」を毎週月曜 16 時から 1 時間程度、開催しています。（第 3 月曜日を除く）</p> <p>上記、いずれかの会議に同席していただきたいと考えています。</p> <p>Web 会議形式での参加は可とします。</p>
		<p>4・実施体制</p> <p>(3) 訪問によるヒアリング及びコンサルティング</p> <p>年間 10 回（おおよそ月に 1 回程度）、貴院を訪問する旨を定めておりますが、それ以上回数の打ち合わせを設定する場合、オンラインでの打ち合わせを設定することは可能でしょうか。</p> <p>(例 第 2 週目にオンラインでの打ち合わせ、第 4 週目に訪問して対面での打ち合わせを設定)</p>	
		<p>9 月 30 日の中間報告までに遂行しなければならない業務項目および範囲があれば、ご教示ください。</p>	<p>業務の進捗状況、今後のスケジュール、中間時点での問題点や課題の整理及び対応策について報告してください。</p>

5	「参加表明書」	本文中に、「参加資格を有することを証明する書類を添えて参加表明します。なお、提出書類及び添付書類のすべての記載事項は～」とあります。この「提出書類及び添付書類」とは、「参加表明書」とその添付書類（１）～（５）のことであるとの認識よいでしょうか。また、業務実績を証する契約書等の写しは必要でしょうか。	お見込みのとおりです。契約書等の写しは不要です。
		業者登録についての記載がありませんが、現在業者登録されていなくとも、入札に参加可能でしょうか。	業者登録は必要ありませんが、実施要領６「参加資格」を全て満たす者及び参加表明書の添付書類に不備がない者とします。
		代表者とは、法人や事務所の代表者ではなく、応募・提出をする担当の代表者ということでしょうか。	参加する法人や事務所の代表者を記載してください。 ※誓約書も同じ
6	「誓約書」	法人であっても代表者の生年月日の記載は必要でしょうか。	代表者の方について記載をお願いします。
7	「営業概要書」	営業概要書とあわせて弊法人のパンフレットを提出しても差し支えないでしょうか。	可とします。